3단계 산학연협력 선도전문대학 육성사업 기본계획(시안)

LINC 3.0(Leaders in INdustry-university Cooperation 3.0)

2021. 12.

교육부

산학협력정책관

목 차

Ⅰ. 추진 배경 ····· 1

Ⅱ. 주요 성과 및 개선 필요사항 ····· 3

Ⅲ. 사업 주요 추진계획(안) ····· 5

Ⅳ. 선정 및 평가 계획 ····· 11

Ⅴ. 사업관리 및 성과관리 방안 ····· 16

Ⅵ. 향후 추진일정 ····· 23

Ⅰ. 추진 배경

1 추진 필요성

❑ 패러다임 대전환의 시대, 혁신성장을 위한 글로벌 경쟁 심화

○ 4차 산업혁명, 코로나19 등 미래 불확실성이 증대되는 가운데, 산업 지형과 일자리 재편 등 경제·사회 구조의 **근본적 변화 직면**

※ 신기술 도입·활용 확대로 '25년까지 전세계적으로 8,500만개 일자리는 자동화 등으로 대체되고, 9,700만개 새로운 일자리가 창출될 것(WEF, '20)

○ **신산업 주도권 확보**를 위한 글로벌 경쟁 심화 속에서, **산학연협력**은 전문기술인재 양성, 기술혁신 등 **국가경쟁력 제고의 핵심요인**

■ (영국) 옥스포드 대학과 코로나19 백신을 공동 개발한 아스트라제네카 社
■ (독일) 아헨공대와 'Speedfactory' 프로젝트로 획기적 생산기간 단축(3주→5시간)한 아디다스 社

❑ 산학연협력 고도화로 산업계의 혁신 수요에 능동적으로 대응

○ 전문대학은 **전문기술인 양성**을 통한 **실용기술 혁신** 주체임에도, 우수인재 공급 외 산업계에서 필요로 하는 **다양한 혁신수요** 충족에는 다소 **부족**

○ **현장 친화형 실무인력**을 매개로 한 산학연 네트워크 강화를 통해 **'혁신 전초기지'**로서 **전문대학의 능동적 역할** 강화가 시급

※ 빌 드레이퍼(실리콘밸리 최초 벤처캐피탈리스트), "스탠포드 대학의 존재가 실리콘밸리 탄생을 이끌어냈으며, 시장의 혁신적인 기술은 대학이 먼저 발견.연구하는 경우가 다수"

❑ 코로나19 이후 디지털 사회로의 전환과 공유 · 협력 확대

○ '일상과 방역의 공존'을 위해 모든 분야에서 **비대면 전환이 가속화, 디지털 플랫폼**을 통해 시공간을 초월한 **협력 가능성 증가**

※ 사티아 나델라(마이크로소프트 CEO), "코로나19로 2년간 일어날 디지털 변화를 2개월만에 경험"

○ **선도국가로 도약**을 위한 다양한 노력*이 성과를 거두기 위해서는 혁신주체인 **산학연 간 선순환구조에 기반한 혁신생태계** 구축 절실

* '25년까지 디지털·그린 뉴딜 등에 총 160조원 투자하는 한국판 뉴딜, 「2050 탄소중립 선언」 등

2 추진 경과

❑ LINC(Leaders in INdustry-university Cooperation) 사업 추진

○ ('04~'11) 다양한 지원사업*을 통한 산학협력 친화적 문화 도입

* 산학협력중심대학, 광역권 선도산업 인재양성, 지역거점연구단 등

○ ('12~'16, LINC) 기존 유사 사업을 통합·개편*하여, '산학협력 친화형' 대학 체질개선을 지원하는 '산학협력 선도대학 육성사업' 추진

* '지역대학과 지역산업의 동반성장' 교육개혁협의회 보고(국무총리 주재, '11.1.)

※ ('16년 기준) 전문대 30교 188억원 지원

○ ('17~'21, LINC+) 대학·지역의 여건에 따라 다양한 산학협력 모델을 자율적으로 구축하는 '사회맞춤형 산학협력 선도대학 육성사업' 추진

※ ('21년 기준) 전문대 55교 945억원 지원

❑ LINC 3.0 (3단계 LINC 사업) 기본계획 수립

○ 「LINC+ 후속사업」 기초 기획연구 : '20.7~12.

○ LINC+사업 주제별 분석 이슈페이퍼 : '20.8~9.

○ 국회의원 주최, 전문대학 산학연협력 국회포럼 : '20.11.9.

○ 「LINC+ 후속사업」 심층 기획연구 : '21. 2~12.

○ 부총리 겸 교육부장관 주재, 대학 산학연협력 전문가 토론회 : '21.3.3.

○ 국무총리 주재, 제123회 국정현안점검조정회의 토론 : '21.3.4.

○ 부처(사업)간 연계·협업을 위한 범부처 실무회의(1차) : '21.4.14.

○ 제6차 국가산학연협력위원회, 3단계 LINC 추진방향 심의 : '21.4.30.

○ 국회 교육위원장 주최, 산학연협력 선도대학 육성 토론회 : '21.6.2.

○ 산학협력 선도대학 육성사업 10주년 기념 포럼 : '21.9.15.

○ LINC 3.0 사업 기본계획(시안) 공청회 : '21.12.29.(예정)

Ⅱ. 주요 성과 및 개선 필요사항

1 그간의 주요 성과

❑ 산학협력을 통한 전문대학 경쟁력 제고

○ **(대학 특성화)** 전문대학 **강점분야** 중심 역량 집중으로 다양한 **특화 모델을 구축**하고 전문대학 경쟁력 제고

【 전문대학 강점분야 중심 특화 산학협력 모델 창출 사례 】

- **한국영상대** : **방송·영상 특화대학**으로 전체 학과를 대상으로 **캡스톤 디자인 운영**을 확산하고, 학생들이 도출한 성과를 **특허, 실용신안, 지적재산권 획득** 등으로 연계 및 융합교육* 강화

  * **융합교과목을 졸업 필수교과로 지정·운영**하여 학생 실무능력 함양 제고

- **연성대** : **서비스기업 맞춤형 실무인재 양성**을 위한 사회맞춤형학과 9개를 개설·운영, **협약기업 채용 시 교육이수자의 경력 인정** 등 전 과정에서 산업체와의 긴밀한 협력체계 구축

○ **(비즈니스 모델 개발)** 전문대학의 강점과 특성을 반영하여 문화·예술, 콘텐츠, 서비스 등 다양한 분야의 산학협력 기반 **'비즈 캠퍼스'** 기반 마련

- **기업신속대응센터**(URI)*를 구축·운영하고 기업 애로기술 지도·자문, 실용기술 공동개발 등 **전문대학-산업계 간 안정적 협력 체제 구축**

* 중소기업의 수요(시장 조사, 적정기술 개발, 디자인 지원 등)에 대응하는 전문대학 산학협력 원스톱 토털 지원 센터(**URI : U**rgent **R**esponse center for **I**ndustry)로 15개 구축·운영 중

○ **(인프라 강화)** 산학협력 지원조직 확충, 산중교수·정규직원 증가 등 산학협력기반 확충, 대학 구성원 **인식 제고** 및 산학협력 친화문화 확산

❑ 산업 맞춤형 인재양성 모델 확충

○ **(맞춤형 인재양성)** '학생선발→교육과정 구성·운영→**채용**'까지 산업체와 공동운영하는 **'사회맞춤형학과'**를 확산하여 **취업난-구인난 동시 해소**

- '21년 참여대학(40교) 평균 **9.1개 사회맞춤형학과 운영, 총 5,236개 교과목**을 기업과 공동 개발·운영('17~'20)하여 현장실무역량 제고

공동 선발	⇨	공동설계	⇨	공동 운영	⇨	취업 연계
◈ 인재상 도출 ◈ 인재 선발		◈ 교육과정개발 ◈ 교재공동개발		◈ PBL, 현장실습 ◈산학교원 교육 참여		◈취업 약정 ◈산업체 협력관계

- 산업체가 설계·운영에 참여하여 **실제 현장과 유사**한 환경에서 **실습교육**이 가능한 '**미러형 실습 공간**'을 구축·운영

< 미러형 실습 공간을 현장중심 교육과정 운영에 활용한 사례 >

4차 산업혁명 · 스마트시티 체험관 구축으로 IoT 기본 교육, 3D 프린팅 등 스마트시티 전문인력 양성을 위한 다양한 비교과 프로그램 운영	실제 화학안전사고에 기반한 콘텐츠를 기업과 공동 개발하여 **'화학안전 VR(MR)실'을 구축,** 학생들은 화학안전 사고 가상 체험교육 진행	미러형 실습실의 장비와 소프트웨어를 활용하여 **기업전문교수**가 현장의 사례를 활용하여 직접 시제품을 제작하는 교육과정 운영	학과별 미러형실습실을 전용 공간에 집적하고 기업에서도 활용하도록 개방, 산업분야별 다양한 지원관리체제를 구축

○ **(산학연계 교육 확대)** 현장실습, 캡스톤디자인 등 산학연계 교육을 **전 계열**로 확대, **문제해결·현장중심** 교육으로 **학생 취·창업 역량** 제고

2 개선 필요사항

❑ 인재양성-기술협력 연계를 통한 산학일체형 전문대학 육성

○ **(협력체계 강화)** 사회맞춤형학과를 중심으로 **전문대학-산업계 간 협력체계**를 강화하여, **인재양성-실용기술지원 시너지 효과 창출** 필요

- 특히 인재를 매개로 한 긴밀한 네트워크를 통해 **신규 우수인재 양성-애로기술 지원-대학 비즈니스 모델 창출 선순환 체제** 구축

○ **(취·창업 연계 제고)** 강점분야 중심으로 **사회맞춤형학과 등 주문식 교육을 내실화***하고, 현장중심 산학연계 교육 고도화로 **교육-취·창업 간 연계성 제고** 필요

* 실제 채용 수요가 있는 기업 발굴·참여, 우수 중소기업의 참여 유도 등

❑ 전문대학의 산학협력 지속가능성 제고 필요

○ **(추진기반 강화) 전임교원**의 적극적인 산학협력 참여를 유도하고, 산학협력단의 산학협력 총괄·추진기능 강화 필요

○ **(공유·협업 확대)** 산업계와 쌍방향 협력을 유도하는 **산학협력 마일리지**를 활성화하고, 대학 간 협업 문화 확산을 통한 **공유·지속가능 생태계 조성**

Ⅲ. 사업 주요 추진계획(안)

1 비전 및 목표

비전

산학연협력 혁신 생태계 구축을 통해 선도 국가로 도약

목표

산학연협력 성장모델 확산을 통한
미래인재 양성 및 산학일체형 전문대학 육성

추진 전략

1. 미래산업 대비 인재양성 체계화

- 다양한 분야의 유연한 교육과정 도입 및 산업분야 중심 융·복합형 교육과정 확산
- 사회맞춤형학과 브랜드화 및 고도화
- 교육-산업현장 간 취·창업 연계성 제고 및 비대면 산학연계 교육모델 개발

2. 고부가가치 창출 기업지원 전문대학

- 강점분야 중심 기업협업특화센터 구축 및 산학협력 브랜드화
- 인재양성-기술지원이 통합된 전문대학 비즈니스 모델 창출
- 차별화된 기업 지원을 통한 수익기반 강화

3. 산학협력 지속성 제고 기반 강화

- 교원업적평가 고도화, 인센티브 지급 등 교원 실질적 참여 확대
- 산학협력단 중심 조직 정비 및 전문대학 산학협력 체계적 관리기반 마련
- 산학협력 마일리지 안착 지원 등 쌍방향 협력 강화 및 결과 중심 성과관리

4.함께 성장하는 공유·협업 생태계

- 공유 생태계로 후발대학 성장 지원 및 산학협력 생태적 성장모델 구축
- 산학연 정보공유 플랫폼

2 주요 추진 전략

1 [산업수요 인재양성] 미래 산업에 대비하는 인재양성 체계화

○ **(교육과정 개편)** 산업체 현장에서 필요한 융·복합 실무인력 양성을 위해 **다양한 분야의 유연한 교육과정**(융합트랙, 마이크로디그리 등) 개편·운영

- **신산업**·첨단산업 등 **산업분야 중심**으로 **전공교육을 융합·재구조화**하고, **산업체 인사**의 정규 교육과정 개발·편성·운영 시 **참여 확대**

○ **(사회맞춤형학과 고도화) 대학 특화분야** 중심으로 사회맞춤형학과를 **브랜드화**하고, **졸업생 재교육 및 재직자 교육** 연계 등 교육 고도화*

* 졸업생 협약산업체 채용 시 직무경력 인정, 미러형 실습공간 활용도 제고 및 협약 산업체로 개방, 협약산업체 대상 애로기술 지도·자문 등 인재양성-기술협력 연계 등

○ **(취·창업 연계) 표준현장실습학기제**를 지원하고, 직무 기반의 프로젝트 교육(PBL) 등 교육-산업현장 간 연계로 **취·창업 연계성 제고**

○ **(비대면 교육 확산)** 산업체 재직자의 온라인 팀티칭, 온라인 기반 프로젝트 학습(PBL) 등 **비대면 환경**에 적합한 **산학연계 교육모델** 개발

※ 디지털 신기술 인재양성 혁신공유대학을 통해 발굴·제작되는 온라인 교육과정 연계·활용

2 [산업혁신 지원] 고부가가치를 창출하는 산학일체형 전문대학

○ **(특화분야 집중) 대학별 강점분야**를 중심으로 분야별 **기업협업센터**(ICC)를 구축·운영하고 대학별 산학연협력 **브랜드화**

- 분야별 체계적 기업지원체계를 구축하고 교육과정과 연계, **신규 우수인재 양성-애로기술 지원이 통합된 대학 비즈니스 모델 창출**

○ **(수익기반 강화)** 가족회사 등급제 및 유료회원제, 산업·기술분야별 협약기업협의회 등 **차별화된 기업지원**을 통한 **안정적 수익기반** 확보

3 [대학 인프라] 산학연협력 지속성 제고를 위한 기반 강화

○ **(교원 참여 확대)** 산학협력 친화형 **교원업적평가 고도화**, 산학연협력 참여 교원에 대한 **실질적 인센티브*** 지급방안 마련 등 검토

* 산학연협력 관련 보직수당 지급, 참여교원 성과급, 산업체 겸직 인정 확대 등

※ LINC 3.0 관련 교과목 수업 실적, 현장실습지도 실적 등 전임교원 참여비율 지표 신설

< LINC 사업 성과평가 中 교원 업적평가 및 참여 관련 지표 현황 >

LINC 1~2단계('12~'21)		LINC 3단계('22~'27)	
▸ 교수업적평가의 산학협력 실적 **반영 비율** * 산학협력 실적 / (교수업적 평가-총장 평가)×100	⇒	▸ **전임교원 참여 비율**신규 ① LINC 3.0 관련 교과목 수업 ② 산업체 재직자 교육 ③ 산학공동기술개발과제 ④ 산학연계 교과목 신규개발 실적 등	▸ 교수업적평가의 산학협력 실적 **실제 반영률**신규 ① 실제 반영된 실적점수 ② 실제 반영된 교원 비율 ③ 산학협력 활동요소의 다양성 등
규정		**전임 참여비율+실적+(규정)**	

○ **(산학연협력 조직 정비)** 산학협력단의 총괄 **기획·조정 기능**을 강화하고, 분산된 산학연협력 추진기능을 **산학협력단 중심으로 재정비**

※ 산학연협력 정보담당관 지정, 전문인력 확충 등 체계적 관리기반 마련

○ **(쌍방향 협력) 산학협력 마일리지** 안착을 위해 기업이 활용할 수 있는 대학 공용장비 개방, 기업지원활동, 서비스 등 발굴·확대

※ 가족기업 매출 증대 등 최종 수혜자인 기업·산업체까지 실질적으로 성과가 연계될 수 있도록 **결과(Outcome) 중심 성과관리 강화**

4 [포스트코로나] 함께 성장하는 공유·협업 생태계 조성

○ **(공유·지속가능 생태계)** 대학 간 특화분야 공유·협업 활성화, 상호 컨설팅 등으로 산학연협력 **후발대학의 성장**을 지원

- 공유·협업 지속성을 제고하기 위해 산업교육센터, 한국산학연계현장실습지원협회(KACE) 등 **구심점 기능을 강화**하고, **성과확산** 유도

○ **(산학연 플랫폼)** 개별 대학 간, 대학-산업계 간 **장비·특허·지식정보** 등을 **공유**하는 플랫폼 구축 및 통합적 운영체제 구축 검토

3 사업 주요내용

❑ 총괄

○ 사업명 : **3단계 산학연협력 선도전문대학 육성(LINC 3.0*)**

* Leaders in INdustry-university Cooperation 3.0

○ 추진기간 : **'22년 ~ '27년** (6년, 3+3*)

* 대학의 책무성 제고를 위해 3년 지원 후 단계평가를 통한 계속지원 여부 결정

○ 추진예산 : '22년 예산 기준 **1,045억원**(사업관리비 포함)

○ 주요 수행내용 : 각 대학의 **여건과 특성 등을 바탕으로** 주요 추진 전략에 **부합하는 자율적 산학협력 목표 및 계획**을 수립하여 추진

○ 사업 유형 및 지원규모

- **(유형1) 수요맞춤성장형** : 44교 내외(교당 20억원 내외, 880억원)
- **(유형2) 협력기반구축형** : 15교 내외(교당 11억원 내외, 165억원)

❑ 사업 유형별 주요 내용

【전 유형 공통 추진사항】

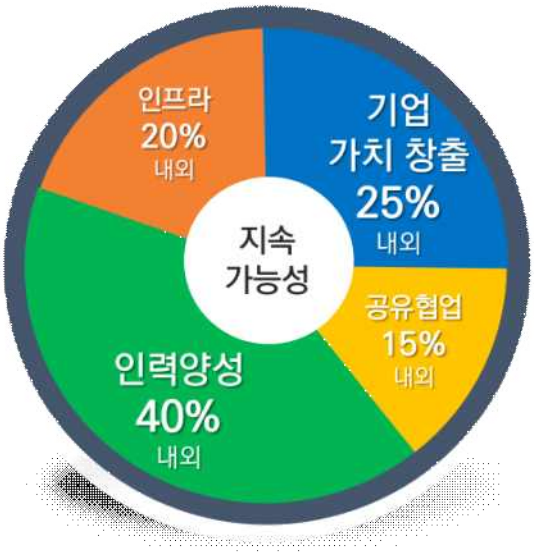
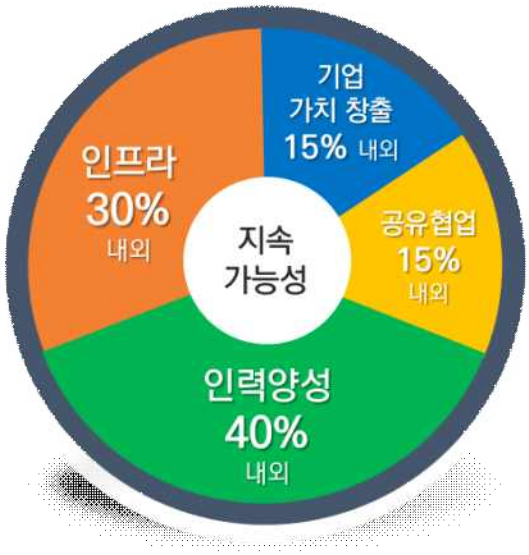
○ 전 유형 공통 추진사항은 **필수 추진사항**으로 사업계획서 작성·제출 시 동 내용을 반드시 포함

※ **교원인사제도는 '22.3월 기준으로 시행 가능**한 경우에 한해 인정

< 전 유형 공통 추진사항 >

- 대학 산학협력 중장기 발전계획 수립(사업 신청 시 증빙자료 첨부)
- 산학협력 친화형 교원인사*(①,② 모두 충족) 및 학사 제도 고도화
  * ① 교수업적평가에 산학협력 관련 실적(기술이전, 특허, 현장실습 지도, 기술자문, 산업체 공동연구 등)이 반영, ② 재임용/승진/승급 시 산학협력 실적물로 연구실적물 대체 가능
- 산학연 연계 인재양성 및 창업교육, 취·창업 역량강화 프로그램 운영
- 기업지원체계 및 기업협업센터(ICC) 구축·운영
- 대학 간 산학연협력 개방·공유·협업을 통한 산학연협력 연계체계 강화

【사업유형별 주요 추진사항】

사업 유형	[유형1] 수요맞춤성장형	[유형2] 협력기반구축형
목표	미래 산업수요 맞춤형 인재양성 고도화 및 기업 가치창출 지원 강화	산학협력 친화형 체제 조성 및 채용연계 기반 현장적응형 전문기술인 양성 강화
주요 산업 분야	지역특화 주력산업을 비롯하여 미래 신산업, 첨단산업 등 다변화	지역특화 주력산업 중심
사업 유형별 중점 추진 내용 (예시)		
	▪ 채용연계 기반 **주문식 교육과정 고도화** 및 산학협력기반 교육환경 고도화 ▪ 신산업, 미래산업 교육과정 확산 및 고도화된 산학협력 연계 교육 운영 지향 ▪ 대학별 강점분야 중심 기업협업센터(ICC)의 활성화 ▪ 전주기적 맞춤형 기업지원 극대화 ▪ 재직자 교육 고도화 및 유료 활성화 ▪ 실용기술 창업지원교육	▪ 산학협력 제도 및 체제 기반 구축 ▪ 산학협력 관련조직 정비 및 역량강화 ▪ 현장수요 기반 교육과정 구축·운영 ▪ 중소기업 맞춤형 기술 컨설팅 (애로기술 지도 등) 지원 ▪ 지역산업 참여기반 산학협력 프로그램 운영

▶ 각 대학에서는 **사업유형별 주요 추진사항을 참고**하여 자체적으로 **유형적합도 분석 결과를 바탕**으로 하나의 사업유형을 선택·신청

❑ 사업 추진절차

구분	주관	주요 내용	시기
선정	대학	**1 대학별 산학협력 역량 진단·분석** ○ 산학협력 중장기 발전계획 수립 ○ 산학협력 친화형 인사제도 개선 ○ 대학 수행 산학협력 정부지원사업 분석 등 **2 LINC 3.0 사업계획서 작성** ○ 사업유형 선택 및 대학 자체 산학협력 모델 수립 ○ 연도별 성과목표 제시 및 필요 예산 산정	사업계획서 제출 이전
	전문기관	**3 사업대학 선정 및 예산 지원** ○ 대학 자체 발전계획과의 정합성, 논리성, 체계성 등을 기준으로 종합 평가(정성평가 강화) ○ 대학 요구액 등을 기준으로 적정 사업비 배분	'22년 3~6월
사업 추진	대학	**4 사업 계획에 따른 사업 수행 및 성과창출** ○ 인재양성, 기업지원 등 프로그램 운영 ○ 대학보유 자원 및 사업을 통한 사회적 기여 강화	사업 선정 이후
	전문기관	**5 지속적 컨설팅 및 우수사례 공유·확산**	사업 선정 이후
	전문기관	**6 연차평가 및 차년도 사업비 지원** ○ 대학 자체 설정 목표 달성도 평가 ○ 목표 달성수준(성과미달 여부) 등을 감안하여 차년도 사업비 조정 및 지원	차년도 3~4월

Ⅳ. 선정 및 평가 계획

1 사업 신청

❑ 신청 대상 및 단위

○ 신청대상 : 고등교육법 **제2조제4호에 의한 전문대학**

- 2021년 대학 기본역량 진단 **미참여대학**, 2022년도 **재정지원제한대학**은 신청 제한

※ 사업 선정 이후 재정지원제한 대학으로 지정될 경우, 재정지원가능 대학에 포함되는 시점까지 국고 사업비 지원 불가(대학 자체예산으로 사업 수행)

○ 신청단위 : **대학 전체**

❑ 신청 요건

○ **공통 요건 :** ①산학협력 중장기 발전계획 수립, ②사업참여 학사조직의 산학협력 친화형 교원인사제도 운영 현황

※ 각 공통 요건은 사업계획서 제출 시 증빙자료로 첨부·제출 필요

< 산학협력 친화형 교원인사제도 인정 기준 >

■ 참여 학사조직에 대해서 **①, ② 모두를 충족할 것**

① 교수업적평가에 산학협력 관련 실적(기술이전, 특허, 현장실습 지도, 기술자문, 산업체 공동연구 등)이 반영

② 재임용/승진/승급 시 산학협력 실적물로 연구실적물 대체 가능

※ 교원인사제도는 **'22년 3월 기준으로 시행 가능한 경우**에 한해 인정

○ **사업유형별 신청 요건**

- **(유형1, 수요맞춤성장형)** 별도 요건 없음

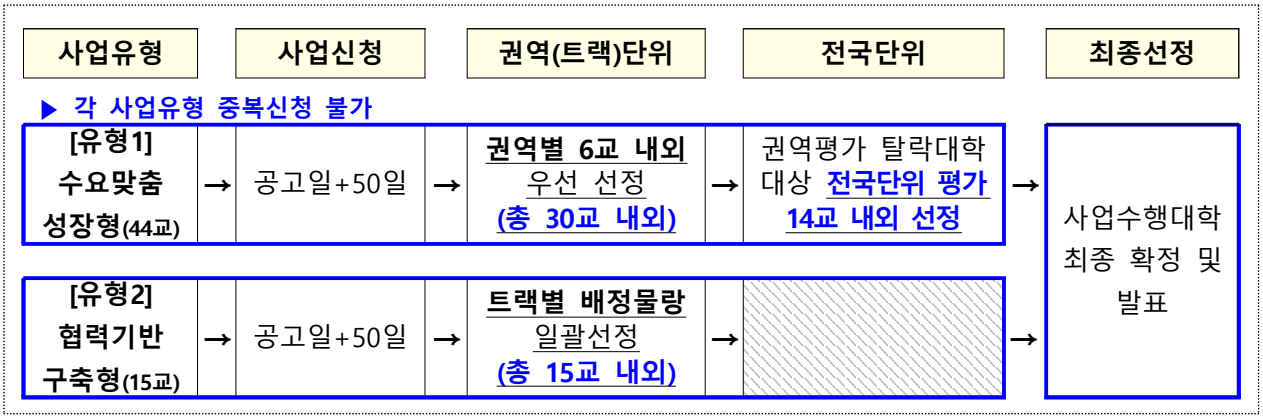
- **(유형2, 협력기반구축형)** 사업유형의 취지를 고려하여 1~2단계 **LINC 전체 사업기간('12~'21, 총 10년) 동안 연속하여 참여한 대학은 신청 불가**

○ **신청 방식 :** 대학 자율적으로 대학의 특성과 여건, 산학연협력 역량 분석·진단, 타 재정지원사업 등을 감안, **1개 사업유형을 선택하여 지원**

※ 2개 사업유형에 중복 신청 불가

2 사업 수행대학 선정

❑ 선정평가 개요



※ 사업관리위원회는 사업유형별·권역별 신청 상황 및 과락 여부(만점의 60% 미만) 등에 따라 권역별 선정 대학 수 및 전국단위 선정 평가 대상, 사업 유형별 선정 대학 수 등을 조정 가능

❑ 유형별 선정 및 평가 방안

1 [유형1] 수요맞춤성장형

○ (선정규모) 권역단위*(30교 내외) 및 전국단위(14교 내외) 선정

* 권역별 신청 상황, 과락 여부 등에 따라 권역별 우선선정 대학 미달 시, 미달된 대학 수는 전국단위 선정 학교 수로 포함하여 선정

구분	서면평가 (권역단위)	발표·면담평가		최종 선정
		1단계 (권역단위)	2단계 (전국단위)	
수도권	12교 내외	6교 내외	권역단위 선정 탈락 대학 간 전국단위 경쟁을 통해 14교 내외 선정	44교 내외 선정
충청강원권	12교 내외	6교 내외		
호남제주권	12교 내외	6교 내외		
대경권	12교 내외	6교 내외		
동남권	12교 내외	6교 내외		

○ (선정방식) **권역별 6교 내외**를 우선 선정 후, 권역단위 선정 탈락 대학 간 **전국단위 경쟁을 통해 14교 내외** 선정

○ (선정절차) ①권역단위 사업계획 **서면평가** → ②사업계획 **발표·면담평가**(1단계 권역단위, 2단계 전국단위) → ③사업관리위원회 심의·확정

※ 1단계 권역단위 평가 이후 일정 기간(약 10일 내외)을 두고 2단계 전국단위 평가 진행

- **서면평가**(권역단위) 시 **권역별 12교 내외**(총 60교 내외)를 발표·면담평가 대상 대학으로 선정
- **1단계 발표·면담평가**(권역단위)를 거쳐 **권역별 6교 내외**를 우선 선정
- 1단계 권역단위 발표·면담평가 탈락 대학을 대상으로 **2단계 발표·면담평가**(전국단위)를 실시하여 **14교 내외**를 선정*

* 전국단위 선정 시 특정 권역에 전국단위 선정 학교 수의 50%를 초과하여 배정하지 않음

2 [유형2] 협력기반구축형

○ **(선정규모) 트랙단위(15교 내외)** 선정

구분(트랙)	서면평가 (트랙단위)	발표·면담평가 (트랙단위)	최종 선정
수도권	6교 내외	3교 내외	15교 내외 선정
지방*	24교 내외	12교 내외	

* 권역별 1교 이상 배정을 원칙으로 하되, 권역별 신청 상황, 과락 여부 등에 따라 해당 권역 미선정 시 타 권역에서 선정 가능

** 최종 선정시 특정 권역에 배정물량의 50%를 초과하여 배정하지 않음

○ **(선정방식) 트랙단위 평가**를 통해 일괄 선정

○ **(선정절차)** ①사업계획 **서면평가** → ②사업계획 **발표·면담평가** → ③사업관리위원회 심의·확정

※ 서면평가 이후 일정 기간(약 10일 내외)을 두고 발표·면담평가를 진행

- **서면평가**(트랙단위) 시 **트랙별 배정물량의 2배수 내외**(총 30교 내외)를 발표·면담평가 대상 대학으로 선정
- **발표·면담평가**(트랙단위)를 통해 **트랙별 배정물량 최종 선정**(총 15교 내외)

❑ 사업계획 세부 평가내용

○ **(기본 원칙)** 대학별 **특성과 역량**에 따라 다양하고 특성화된 산학연협력 모형을 운영할 수 있도록 **대학의 자율성을 보장**

- 대학의 자율적 성과 목표, 목표 달성 의지, 산학연협력 모형 실현 계획의 적정성·구체성·체계성 등을 평가하는 **정성평가를 강화**
- 별도의 포뮬러(정량) 평가를 시행하지 않고, 사업계획서 작성 시 **그간의 정량실적을 사업 계획과 유기적으로 연계**하여 제시

○ **(유형별 특성 반영)** 대학 전반의 산학연협력 활동요소를 반영한 평가지표를 제시하되, **사업유형별 특성을 고려한 평가 배점 설정**

- 사업유형 확대에 따라 사업유형별 적합한 대학이 지원될 수 있도록 **평가지표 체계화·세분화**

  * 기존 '대학의 여건과 산학협력 선도모델 추진계획 간 정합성' 외 **'사업 유형 설정의 적절성'**을 별도 평가항목으로 추가

○ **(과락제 도입)** 대학의 총 득점이 **만점의 60% 미만**인 경우, 평가 순위와 무관하게 사업단 **선정 불가**

○ **(LINC+ 종합평가 결과 연계)** LINC+사업 참여대학의 책무성 확보를 위해 LINC+ 사업 종합평가 결과를 선정평가에 반영

- LINC+사업 종합평가 결과, 성과미달대학*으로 지정된 대학은 **평가 득점******의 2%에 해당하는 감점 부여**

  * 종합평가 결과 총점의 100분의 60 미만을 득점하고, 실적 사후반영 별도 점검 결과 최종 성과미달대학으로 확정된 대학

  ** 서면 및 발표·면담평가 각각 감점 적용

- 2% 감점으로 인해 만점의 60% 미만 득점 시 과락에 해당

○ **(부정·비리대학 수혜제한)** 교육부 「재정지원사업 공정성·투명성 제고를 위한 공동 운영·관리 매뉴얼」에 따라 **대학의 부정·비리 사항**은 선정평가에 반영(처분시 기준, 2021.1.1.~사업신청서 제출시*)

  * 입시·학사비리는 '2020.1.1.~사업신청서 제출시'까지의 부정·비리사항을 반영

  ※ 적용대상 부정·비리사항 중 LINC+사업 수혜제한이 기 적용된 사항도 감점 반영

○ 사업계획 평가 지표

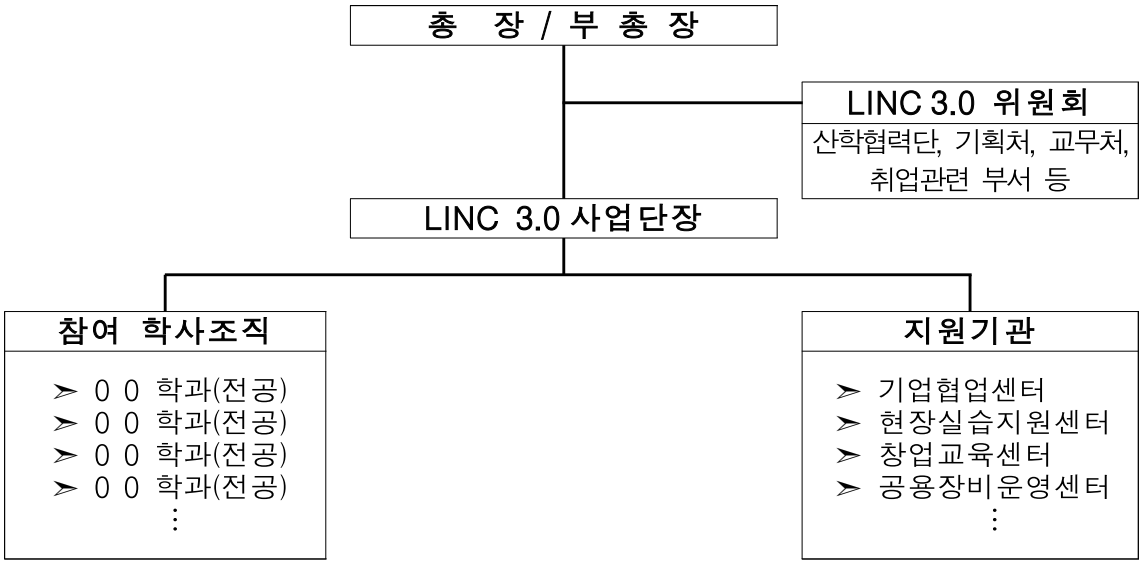
평가영역	평가항목 및 평가내용	사업 유형별 배점	
		유형1	유형2
비전 및 산학연 협력 체제	**1. 사업비전 및 목표의 적절성** ▸대학의 비전 및 목표와 산학협력 중장기 발전계획과의 연계성 ▸대학의 여건과 산학협력 선도모델 추진계획의 정합성, 구체성 및 실현가능성 ▸사업 유형 설정의 적절성 (※사업 유형 연계)	100	100
	2. 산학연 협력체제의 적절성 ▸산학협력단 조직 및 구성과 기능(역할)의 적절성 ▸LINC 사업단 조직 구축·운영 및 참여학사조직의 적절성 ▸LINC 사업단과 학과(부, 전공)와의 연계 활동 체계 및 전임교원 참여의 구체성 및 실현가능성 ▸산학연공유·협업 체계 구축 및 운영 계획의 적절성 및 지속가능성 ▸산학협력 친화형 교원업적평가 및 인사제도의 혁신성 및 실현가능성	100	150
		200	250
인력양성	**3. 산학연 연계 교육과정 및 교육방법의 적절성** ▸산학 연계 교육과정 운영 계획의 적절성 및 구체성 - 주문식 교육과정, 캡스톤 디자인, 현장실습 등 ▸산학연계 교육방법 모형 창출의 혁신성 및 실현가능성 - 기업 수요조사·반영, 교육 참여, 환류체제 등 ▸신산업 기반 융·복합형 교육과정 운영 계획의 적절성 및 구체성	210	230
	4. 산학연 협력 교육환경 및 지원체계의 적절성 ▸산학연 연계 교육환경 구축 및 운영 계획의 적절성 및 구체성 ▸취·창업지향형 역량강화 모델 및 관리시스템 운영 계획의 적절성 및 구체성	140	170
		350	400
기업가치 창출	**5. 특화분야 산학협력 브랜드 창출의 적절성** ▸ICC 분야 선정, 구축 및 지원 계획의 적절성 및 타당성 ▸ICC 운영 성과 창출 및 브랜드화 계획의 구체성 및 실현가능성	80	40
	6. 산학공동기술개발의 적절성 ▸애로기술 지도·자문 계획의 적절성 ▸산학공동기술개발과제 계획의 적절성	60	30
	7. 공용장비 활용의 적절성 ▸공용 장비 구축 계획의 적절성 및 구체성 ▸공용 장비 활용 계획의 적절성 및 지속가능성	60	30
		200	100
공유·협업	**8. 기업연계 기반 공유·협업 활동의 적절성** ▸산업체 재직자 교육과정 운영 계획의 적절성 ▸가족회사 운영 및 활성화 계획의 적절성	50	50
	9. 공유·협업 플랫폼의 적절성 ▸공유·협업 활동을 위한 제도 및 시스템 계획의 적절성 ▸공유·협업 활동 및 운영 계획의 적절성 ▸공유·협업 활동의 성과 창출 및 확산 계획의 적정성 ▸공유·협업의 지속가능성 계획의 적정성	100	100
		150	150
지속 가능성	**10. 예산 운영의 적절성** ▸사업 예산 규모의 적절성 ▸예산 집행계획의 적절성 (※사업 유형 연계) ▸타 재정지원사업과의 중복방지/연계방안의 적절성	50	50
	11. 성과관리의 적절성 ▸성과지표 설정의 적절성 (※사업 유형 연계) ▸지속가능 발전을 위한 성과관리 체계 구축의 적절성	50	50
		100	100
총점		1,000	1,000

Ⅴ. 사업관리 및 성과관리 방안

1 사업단 구성 · 운영

❑ 사업단 구성

< 사업단 구성(예시) >



※ 사업단 구성은 대학의 여건 및 사업모형의 특성에 따라 사업수행과 성과창출을 효율적으로 달성할 수 있도록 **예시를 참고하여 자율적으로 구성·운영**하되, **대학본부 및 산학협력단 등 학내 타 조직과의 유기적인 협력 관계를 충분히 고려**

○ **LINC 3.0 위원회**를 구성·운영하여 사업단의 주요 추진 사항 심의·의결 시 학내 유관 조직과의 유기적 협력 관계 도모

○ LINC 3.0 **사업단장**은 교무위원 또는 학무위원급으로 임명하여, 사업 수행을 위해 대학 내 각 조직 및 기관과의 유기적인 협력이 가능한 지위를 부여하고 **학내 LINC 3.0 사업단의 위상 제고**

- 대학의 여건 상 사업의 성과창출이 충분히 가능한 경우 **산학협력단과 LINC 3.0 사업단을 통합하여 단일조직*으로 운영 가능**

* LINC 3.0 사업단장은 산학협력단장 겸임 가능

○ 사업단은 **대학 전체 참여를 원칙**으로 하되, 대학 여건에 따라 산학협력 친화형 대학체제를 구축, 확산에 유리한 형태로 **자유롭게 구성**

❑ 사업단 운영 사항

○ LINC 3.0 사업단 내에 **대학별 특화분야 인재양성 및 기업지원 기능 수행**을 위한 **전담조직*** **및 전담인력 마련**

* 기업협업센터(ICC) 등

※ 해당 조직 핵심인력 인건비는 사업비로 사용 가능하나 사업 종료 시 대학에서 자체 부담

○ LINC 3.0 사업 성과의 **고도화·내재화 및 지속가능성 제고**를 위해 **사업단-산학협력단-대학본부 간 공유·협력의 거버넌스 구축**

※ 중장기적 산학협력 발전 비전을 공유하고 역할 분담, 사업단-산단-본부는 위원회 운영 등을 통해 역할분담, 정보공유 및 상호협력 체계를 구축

○ LINC 3.0 사업단장의 임기는 **총 사업기간**을 원칙으로 하나, 사업 수행 중 사업단장을 변경하고자 하는 경우 **사전에 전문기관(한국연구재단)의 장의 승인*** **필요**

* 사업위탁기관의 장은 승인 전에 교육부와 협의 필요

○ 사업 수행대학과 사업단장은 **전문기관(한국연구재단)의 장과 사업협약** 체결

- **협약내용**은 사업계획서의 내용을 주요 골자로, 대학이 달성해야 하는 **주요성과, 의무사항, 불이행시 조치사항, 사업비** 등 포함

* 컨설팅 내용, 연차·단계 평가결과에 따라 협약의 주요내용은 변경 또는 해지 가능

2 사업비 편성 · 집행

❑ 사업비 편성 및 집행 원칙

○ 사업의 수입과 지출은 해당 대학 산학협력단 회계 내 별도 계상

- 대학별로 제시한 사업계획에 따라 성과를 창출할 수 있도록 **사업비 항목 간 비율 조정의 자율성 부여**

- **산학협력중점교수** 인건비는 **국고지원금 50% 이내**(최대 4천만원), **대학 자체 재원으로 50% 이상을 지원**

※ 산학협력중점교수 중 대학에서 지정한 교원(지정형 산학협력중점교수)은 인건비 지원대상에서 제외

❑ 사업 수행대학의 부정 · 비리 사안에 대한 조치

○ **(대상) 허위실적 또는 불법·부정한 방법**에 의해 **사업실적 등을 제출한 사안,** 동 사업 관련 **부정·비리 사안, 사업 협약사항 위반 등**

- 동 사업과의 직접 관련성은 낮으나 교육부·감사원 등의 감사처분, 행정처분위원회의 행정처분, 형사법원에 의한 판결 등 **대학의 책무성을 위반**한 사안 등도 포함*

* (근거) 교육부「재정지원사업 공정성·투명성 제고를 위한 공동 운영·관리 매뉴얼」

○ **(조치) 선정취소, 협약해지, 사업비 환수, 평가점수 감점, 사업비 집행·지급정지, 지원액 삭감* 등의 제재** 조치 실시

* 삭감된 지원액은 사업관리위원회의 심의·의결을 거쳐 참여대학에 재배분 등 활용

※ 제재 수위는 공동 운영·관리 매뉴얼의 기준을 적용(준용)하는 것을 원칙으로 하되, 사업관리위원회는 사안의 정도, 내용, 고의성 여부 등을 종합적으로 고려하여 심의·결정

※ 선정평가 시 감점 적용된 부정·비리 사안은 별도 사업비 감액 미실시

3 성과 관리 방안

❑ 사업관리위원회 구성 · 운영

○ **(주요 역할) 사업 관리·운영**에 관한 **자문, 지원 대학 선정 및 지원액 확정,** 성과평가와 사업관리 점검 등 **주요사항 심의·의결**

○ **(조직 구성)** 산학연 전문가*, **교육부 LINC 3.0 사업 담당국장, 한국연구재단 LINC 3.0 사업 담당 본부장 등으로 구성**

* 학계, 산업계, 연구기관 등 관련 기관의 전문가를 균형 있게 위촉

❑ 성과 평가

○ **(평가 개요)** 대학이 자율적으로 제시한 계획의 이행 실적, 사업 관리 및 운영 등을 종합 고려하여, 각 대학의 **사업 추진 성과**를 **평가**

- **(성과미달대학 선정)** 매년 평가 시 **성과미달대학***으로 판정되는 경우 **차년도 사업비를 삭감하고, 2회 연속 성과미달대학으로 판정된 대학은** 사업단 계약 해지(재진입 불가)

* **성과미달대학** : 연차(단계)평가 결과 **사업관리위원회가 정하는** 일정 기준 미만을 득점한 대학(성과미달기준은 매년 심의·결정)

※ 성과미달대학의 **사업비 삭감** 또는 **사업단 퇴출로 인해 발생한 잔여 예산**은 사업관리위원회의 심의·의결에 따라 참여대학에 분배

○ **(연차 및 단계평가)** 각 사업연도 집행 후의 성과지표 달성여부와 사업계획 대비 **이행실적**을 **평가하여 환류**

- **(연차 평가)** 대학별 제출한 LINC 3.0 실적보고서 평가* 후, **성과미달대학**을 대상으로 **집중 컨설팅 실시**

* 성과지표 달성 현황, 사업 추진상황 및 예산 운영결과, 향후 추진계획 등 평가

- **(단계 평가)** 3년 간 추진실적을 평가하여(상위/중위/하위) 사업비 재배분 및 하위 대학(20%내외)은 **비교평가* 대상 포함**

* '25년 단계평가 하위 대학과 신규진입·유형전환** 희망 대학 간 비교 평가를 통해 이후 3년간('25~'27) 참여대학 확정(단, 2년 연속 성과미달대학은 비교평가 대상에서 제외)

** 생태적 성장 모델에 따른 사업유형 전환(협력기반구축형→수요맞춤성장형) 기회 부여

○ **(종합평가) LINC 3.0 사업 종료시점**에서 그간의 사업추진 및 운영실적에 대한 **종합평가 추진**

❑ 성과 지표

○ **(대학특성 반영)** LINC 3.0 사업목적 달성을 위해 **핵심성과지표를 설정하여 각 대학별로 성과 관리 추진**

- 핵심성과지표 가중치는 사업모형 및 참여 학사조직의 특성 등을 고려하여 **20% 이내에서 대학 자율적으로 지표 비중 조정 가능**

* 핵심성과지표는 향후 정책 추진방향에 따라 추가·변경·삭제 등 조정가능

※ 핵심성과지표의 일괄부여 배점은 사업 유형 등에 따라 상이할 수 있음

< 핵심성과지표 대학별 조정 예시 >

핵심성과지표	**일괄 부여 (80%)**	**대학 자율 조정 (20%)**			
		A대학	B대학	C대학	D대학
지표 1	**a**	1	2	3	2
지표 2	**b**	3	2	1	0
지표 3	**c**	1	2	3	3
…	**..**	…	…	…	…
합계	**80**	20	20	20	20

※ 핵심성과지표 총점을 100점으로 가정한 경우

※ 대학별 지표 중요도를 설정하여 가중치 조정
: 중요도에 따라 0~3점(정수단위)

○ **(성과지표 생태적 변화)** 성과지표를 **연간성과지표, 단계성과지표, 종합성과지표**로 구분

- 지표특성에 따라 **성과지표별 평가주기는 차별화하되,** 평가와 관계없이 **각 성과지표**(단계지표, 종합지표 포함) **관리는 매년 실시**

※ **[단계적 성과지표 항목]**
- ▸**연차성과지표** : 매년 점검 및 평가가 필요한 지표
- ▸**단계성과지표** : 3년 주기로 성과를 평가함이 적합한 지표
- ▸**종합성과지표** : 총 사업기간(6년) 종료 시 평가함이 적합한 지표

※ **[평가 단계별 적용 지표]**
- ▸**연차평가** : 연간성과지표 대상 평가
- ▸**단계평가** : 연간성과지표 + 단계성과지표 평가
- ▸**종합평가** : 연간성과지표 + 단계성과지표 + 종합성과지표 평가

성과지표

1) 핵심성과 공통지표(대학 또는 사업단 전체실적)
- (종합) 취업률 변화
- (연간) LINC 3.0 사업 전임교원 참여 비율신규
- (연간) 교원업적평가·인사제도의 산학협력 실적 실제 반영률신규
- (연간) 산학연계 교육과정(주문식 교육과정, 표준현장실습, 캡스톤디자인) 참여학생 비율
- (단계) 산학연계 교육과정(주문식 교육과정, 표준현장실습, 캡스톤디자인) 참여학생 취업률확대
- (연간/단계) 현장기반 학습공간 활용 실적(정규·비정규 교과목 운영 시 활용 건수, 정규 교과목 운영 시 활용 비율 등)신규
- (연간) 산업체 재직자 교육과정 운영 실적(운영 건수, 이수자 수 등)신규
- (연간/단계) 기업협업특화센터(ICC) 운영실적(활동건수, 운영수입 등)확대
- (연간) 산업체 애로기술 지도·자문 실적(건수)신규
- (연간/단계) 공용장비 구축·활용 실적(건수, 활용기업 수, 활용 수익금 등)신규

2) 자율 성과지표(예시) : 사업비전과 목표를 달성할 수 있도록 대학별 자율 설정
- 산학연협력 활동 내재화 지수(3S 지수 활용)
- 사회맞춤형학과 운영 실적(취업률, 채용약정인원, 만족도 등)
- 대학생 실전창업 수(매출액, 고용창출인력 등)
- 유료회원제로 운영하는 산학협력 가족회사 운영 실적
- 창업 재정/공간(창의 실습실 등)/인력 지원 실적

○ **(3S 지수 도입)** LINC 1~2단계 사업의 성과를 계승·발전시키기 위해 **'산학연협력 활동의 내재화 수준'**을 측정

- 각 대학별로 산학연협력 **진정성, 공유·협업 수준, 지속가능성** 등을 종합적으로 반영한 '(가칭) **3S 지수'를 개발하고, 정성평가 시 반영**

※ 대학별 지표 개발 및 운영성과를 고려하여 단계평가('25년) 이후 핵심성과지표로 전환 검토

< LINC 3.0 사업 3S 지수(안) >

측정요소명	개념	요소(예시)
진정성 (Sincerity)	▸대학과 전임교원이 주체가 되고, 정규교육과정이 중심	▸대학본부 참여도, 전임교원 참여도, 산학연계 교육과정·방법 교수 실명제 등
공유·협업 (Sharing&cooperation)	▸대학의 산학연협력 네트워크 강화를 통해 시너지 창출	▸참여교원 협업 참여도, 협업 교육과정 개발·이수, 협업을 통한 기업 지원·참여 달성도
지속가능성 (Sustainability)	▸제도 및 재정안정화 등 사업 성과의 지속·발전 가능성 고려	▸산학협력중장기 발전계획 이행, 사업비 대비 대학 자체 재정투입율 등

❑ 대학별 자체평가위원회 구성·운영

○ 지원 대학은 **사업 목표의 효과적 달성**을 위하여 수행중인 사업에 대한 **자체평가 시스템**을 갖추고 이를 상시적으로 운영

※ 자체평가위원회는 대학의 LINC 3.0 사업 특성을 고려하여 사업을 통해 양성·배출되는 인재, 핵심 가족기업 등 핵심성과지표 외 추가적인 사업성과 파악을 위한 대상을 산정하고 그 성과를 지속 관리

○ 매년 연차평가 실시 이전 **자체평가**를 실시하고 사업 이행사항을 점검하여 자체평가 결과 **부진사항 조치계획** 수립 등 수행

❑ 성과관리 컨설팅

○ **(개요)** 산학협력 친화형 대학체제 개편 **실적의 내재화,** 연차별 **성과분석에 기반한 컨설팅**으로 산학협력 선도모델 성과 창출·확산 지원

○ **(추진내용)** ① **사업계획 보완 서면**컨설팅 → ② **집중면담** 컨설팅 → ③ **행정 컨설팅** → ④ **성과공유·자율 컨설팅**

※ 사업 추진 상황에 따라 성과관리 컨설팅은 조정·변동 가능

○ **(컨설팅단 구성)** 평가결과와 컨설팅의 일관성 및 내실화를 위하여 평가위원과 산학협력 전문가 등으로 **종합컨설팅단** 구성 운영

Ⅵ. 향후 추진계획

○ LINC 3.0 사업 계획 공고 : ‘22.1월 초

○ LINC 3.0 사업 전문대 설명회 : ‘22.1월 초

○ 사업 가신청* 접수/발표 : ~’22.1월 말/’22.2월 초

* 본 신청 접수 이전에 ‘가신청’을 접수하여 지원유형별 신청대학 수를 전체 대학에 공개하고, 본 신청에 참고할 수 있도록 지원

○ 사업 신청 접수 : ~’22.3월 초

○ 수요맞춤성장형 선정평가 : ’22.3~4월

- 권역단위 서면평가 : ‘22.3월 중
- 권역단위 발표·면담평가 : ‘22.4월 초
- 전국단위 발표·면담평가 : ‘22.4월 중

○ 협력기반구축형 선정평가 : ’22.3~4월

- 트랙단위 서면 평가 : ‘22.3월 중
- 트랙단위 발표·면담 평가 : ‘22.4월 중

○ 3단계 사업관리 위원회 최종 선정 심의 : ‘22.4월 말

○ LINC 3.0 사업 선정 대학 발표 : ‘22.4월 말

○ 대학별 사업 협약 체결 및 사업추진 : ‘22.5월~

※ 국고지원금 교부 이전 각 대학은 수정사업계획서 제출 완료

※ 상기 일정은 사정 상 일부 조정 될 수 있음 ※

붙임1 LINC 사업 성과평가 中 교원 업적평가 및 참여 관련 지표

□ LINC 사업('12~'16) ~ LINC+ 사업('17~'21)

○ 교수업적 평가 시 산학협력 실적 반영 비율= 산학협력 실적/(교수업적 평가 총점-총장평가)*100

※ 교수업적 평가시 일반 및 산학트랙으로 구분시 산학트랙을 대상으로 산정

※ 총장평가 : 총장 임의로 평가하는 항목

□ LINC 3.0 사업('22~'27)

○ 신규**전임교원 참여 비율**= (사업 참여 활동 실적이 있는 사업단 참여 전임교원 수/사업단 참여 전임교원 수)*100

No.	인정항목	산정방식
1	LINC 3.0 관련 교과목 수업 실적	LINC 사업단에서 인정한 교과목(캡스톤디자인, 창업교육 등) 3학점/학기 = 1.0명 교수 산정(※ 3학점 이하 비율로 산정)
2	산업체 재직자 교육 실적	12시간 교육/학기= 1.0명 교수 산정 (※ 최소인원은 5명이상으로 함)
3	산학공동기술개발과제 실적	1과제/년 = 1.0명 교수 산정
4	산학연계 교과목 신규 개발실적	1개/년 = 1.0명 교수 산정

○ 신규**산학협력 실적 실제 반영률**(D) = (A×1.5) + (B×1.0) + (C×0.5)

No.	항목	비율	가중치	실적
1	교원 승진·승급·재임용 기준 점수 대비 반영된 산학협력 실적점수 평균 반영 비율(%)	A	1.5	A × 1.5
2	교원 승진·승급·재임용 대상 교원 중 산학협력 실적 점수가 반영되어 승진·승급·재임용된 교원 비율(%)	B	1.0	B × 1.0
3	교원 승진·승급·재임용 심사 시 반영되는 산학협력 활동 요소의 다양성 비율(%)	C	0.5	C × 0.5
				D

❖ 교원업적평가 산학협력 실제 실적 반영률 지표 정의

○ 교원 승진·승급·재임용 **기준 점수 대비 반영된 산학협력 실적점수** 평균 반영 비율(%)

$$A = \frac{1}{3} \times \left(\frac{\sum_{j=1}^{c_1} \frac{b_{1j}}{a_1}}{c_1} + \frac{\sum_{j=1}^{c_2} \frac{b_{2j}}{a_2}}{c_2} + \frac{\sum_{j=1}^{c_3} \frac{b_{3j}}{a_3}}{c_3}\right) \times 100\,(\%)$$

ai : 승진·승급·재임용 대상 교수 j의 승진·승급·재임용(i=1:승진, i=2:승급, i=3:재임용)을 위해 필요한 기준 점수
bij : 승진·승급·재임용 대상 교수 j의 승진·승급·재임용 심사 시 반영된 산학협력 실적점수
ci : 승진·승급·재임용 대상(i=1:승진, i=2:승급, i=3:재임용) 교원 수(명)

○ 교원 승진·승급·재임용 대상 교원 중 **산학협력 실적 점수가 반영되어 승진·승급·재임용된 교원** 비율(%)

$$B = \frac{e_1 + e_2 + e_3}{f} \times 100(\%)$$

ei : 승진·승급·재임용된 교원 중 산학협력 실적점수가 반영된 교원 수(i=1:승진, i=2:승급, i=3:재임용)
f : 승진·승급·재임용된 교원 수(명)

○ 교원 승진·승급·재임용 심사 시 반영되는 **산학협력 활동요소의 다양성** 비율(%)

$$C = \frac{n}{N} \times 100(\%)$$

n : 승진·승급·재임용 시 반영되는 업적평가 항목 중 산학협력 활동 항목 수 (개)
N : 승진·승급·재임용 시 반영되는 업적평가 전체 항목 수 (개)

2. 점검 자료

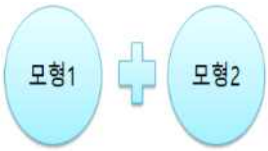
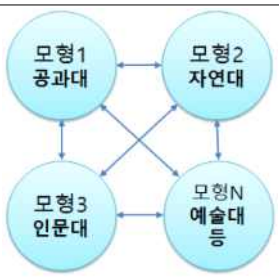
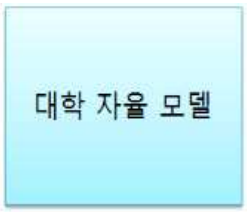
○ 교원 업적평가 관련 규정

○ 교원 승진·승급·재임용 심사 대상자 및 평가 결과 내용 등

붙임2 LINC 3.0 사업 모형설계 예시

○ 산학협력 발전모델 예시를 참고하여 대학의 여건과 특성을 바탕으로 자율적 모형창출

< 모형 설계 예시 >

A대학	B대학	C대학	D대학
			
단일 모형	모형간 융합을 통한 제3의 모형 창출	단과대학간 차별화된 모형 운영	대학의 여건과 특성에 따른 자율 모델 제시

< 산학협력 모형 예시 >

구분	모형 예시			
	모형a	모형b	모형c	모형...z
인재상	고숙련 전문기술인재	창의적 인재	현장맞춤형 인재	...
역 량	실용기술 연구역량	융·복합 실무역량	현장 실무 역량	...
참여학사 조직	전문학사+ 전공심화, 전문기술석사 등	전문학사+ 전공심화	전문학사	...
산업 분야	고부가가치 신성장·첨단 산업 중심	국가 기간산업 중심	지역특화 산업 중심	...
주요 프로그램	전문석사과정, 고숙련 재직자 교육프로그램, 실무기반 산학공동 프로젝트 등	기업 연계 캡스톤디자인, 유료멤버십 기반 ICC 등	계약학과 및 주문식 교육과정, 애로기술 지도, ICC 등	...
성과목표	신성장 산업 분야 인재양성 및 기업지원 등	기업 경쟁력 강화 및 특성화분야 브랜드화 등	취업률 제고 등	...
3S 지수	전임교원 참여 진정성, 공유·협업 수준, 지속가능성 등 산학연협력활동의 내재화 수준 반영			

붙임3 1~2단계 LINC 전체 사업기간(10년) 연속 참여 대학 현황

권역구분	대학 수	대학명
수도권	2	대림대학교, 유한대학교
충청강원권	3	아주자동차대학, 한국영상대학교, 한림성심대학교
호남제주권	3	서영대학교, 원광보건대학교, 전주비전대학교
대경권	3	구미대학교, 대구과학대학교, 영진전문대학교
동남권	3	경남도립거창대학, 경남정보대학교, 한국승강기대학교

※ 위 대학은 (유형2)협력기반구축형은 신청 불가